

Regionalt ramverk för samordnad planering och koordinerade beslut

Ett utvecklingsprojekt inom ramen för
Program för samverkan – Stockholmsregionen

Projektdirektiv med tillhörande projektplan

Projektdirektiv; Regionalt ramverk för samordnad planering och koordinerade beslut/ageranden

Inledning

Det övergripande målet med *Program för samverkan – Stockholmsregionen* är att säkerställa förmågan att effektivt samordna samhällets resurser att förebygga och minimera oönskade effekter av kända eller plötsligt inträffade händelser, olyckor och kriser. Programmet avser att nå detta övergripande mål genom att skapa:

- en ökad förståelse och kunskap om roller, ansvar och behov
- effektivare samverkansprocesser
- etablerade strukturer för samordnad planering och koordinerade beslut

Syfte och mål

Det övergripande syftet med detta projekt är att definiera, dokumentera och förankra strukturer och ramverk för nödvändiga samverkansforum och beslutsarenor kopplade till regional samverkan i vardagen och vid större händelser och kriser. Genom strukturerna och tillhörande beskrivande dokument erhålls ett transparent och välkänt ramverk som utgör en väsentlig del av de ställda programmålen.

Projektet bygger på en bred förankring av mål och resultat. Resultatet ska förankras och implementeras hos aktuella parter i regionen och utgör grunden för att uppnå ett effektivt koordinerat agerande före, under och efter händelser.

Vid projektets slut är målet att ha fastställt och dokumenterat ett övergripande ramverk för samverkansarenor/forum inom vilka planering, informationsdelning, samlade lägesbilder, gemensamma analyser och koordinerade beslut/ageranden kan ske. Bedömningen är att detta görs bäst genom:

- att inventera nuvarande samverkansforum och dess typkategori
- att inventera behov av nya samverkansforum
- att definiera avgränsningar för systemet
- att definiera systemets dimensioner (t.ex. mandat, tidsskala, proaktiv/reaktiv osv)
- att klargöra grundläggande förutsättningar och nödvändiga förhållningssätt för aktörer och de som nyttjar strukturerna

Avgränsningar

Projektet innebär att ta fram en pilot för ramverket. En fullständig modell med tillhörande dokumentation ses som ett eget projekt lämpligt att följa pilotens leverans och förankring. Utveckling av enskild metodik (lägesbild, omvärldsbevakning, analys m.m.) ligger ej inom projektet.

Förväntad effekt och leverabler

Arbete ska leda till att en pilot till regionalt ramverk definieras och dokumenteras med möjlighet att förankras bland regionens aktörer. Som ett resultat av styrgruppens inriktning om så långt det är möjligt återföra utveckling till operativ drift kommer projektet också leda till en uppdatering av handbok för Samverkansfunktion

Stockholmsregionen med syfte att på kort sikt ge effekter av ökad förståelse och förmåga till samordning.

Koppling till nationell inriktning, programplan och utvecklingsprojekt

För att säkerställa att väsentliga lärdomar tillvaratas och löpande fångas upp är det viktigt att löpande stämma av att projektet ligger i linje med MSB:s inriktning inom området, den övergripande programplanen och de utvecklingsprojekt som genomförts alternativt planeras att genomföras. I inledningen av detta projekt kommer en viktig del därmed vara att inventera och beakta redan dragna lärdomar och resultat så väl inom programmet som nationell/internationell forskning och erfarenheter. En förutsättning i detta arbete är en nära kommunikation mellan projekt- och programledning, se vidare rapportering.

De projekt som inom programmet primärt bedöms interagera med aktuellt projekt är

- Omvärldsbevakning och informationsdelning (klart)
- Utveckling av samverkansprocesser (klart)
- Vardagssamverkan – ”Blåljus” (klart)
- Samlad lägesbild och gemensam analys (pågående)
- Samordnad planering (kommande)
- Information och kriskommunikation (kommande)

Dokumenterade internationella exempel på motsvarande system är ytterligare en del som utgör viktig referens.

Uppdragets omfattning

Del I av projektet genomförs i sin helhet under 2012 och kan ses i etapperna:

- workshop (x3), iterativt framtagande av pilot (arbetsgrupp)
- framtagande av dokumentation/pilotmodell (eget arbete, avstämning programledning)
- förankrings- & justeringsworkshop, pilot och handlingsplan (x2). (arbetsgrupp)
- Färdigställande av dokumentation Pilot

Det huvudsakliga arbetet kommer att bedrivas mellan september-november 2012.

Del II av projektet omfattar färdigställandet av en fullständig dokumenterad systembeskrivning som bygger på resultatet av genomförd förankring hos de regionala aktörerna. Omfattningen av del II är till viss del osäker och kommer att definieras tydligare efter genomförd förankringsprocess.

Redovisning

Del I av projektet ska utmynna i en slutrapport som beskriver det genomförda projektet och resultatet i form av pilot för regionalt ramverk inklusive handlingsplan samt förslag till uppdaterad text och version av Handbok Samverkansfunktion Stockholmsregionen.

Handlingsplanen ska redovisa

- Förslag till implementeringsprocess
- Utvecklingsförslag för omgående implementering
- Förslag till fortsatta studier, projektkopplingar
- Samling av medskick till projekt teknik- och ledningsstöd

Projektplan; Regionalt ramverk för samordnad planering och koordinerade beslut/lageranden

Förutsättningar för genomförande

Hans Spets är ansvarig projektsponsor, beredande projektgrupp består av Patrik Åhnberg (Stockholms Stad), Erik Widstrand (Polisen), Lars-Göran Uddholm (SBFF), Håkan Lindberg (SLL). Ola Slettenmark (programledare) är projektledare och 4C-Strategies utgör projektstöd och representeras inom ramen för detta projekt av Jonatan Jurisoo och Christine Girod.

Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB följer och stödjer projektet genom Johan Gert med uppgift att koordinera arbetet med MSB:s projekt "Ledning och samverkan".

Beredande projektgrupp företräder hela Styrgruppen för Program för samverkan. Styrgruppen utgör referensgrupp och är första mottagare för förslag och utfört arbete.

Relevant inläsningsmaterial:

- Modell för gold, silver, bronze, Englands regionala krisledningsstruktur
- Nationellt ramverk för koordinerade beslut (MSB)
- Internationell utblick avseende strukturer och ramverk för samordnad planering och koordinerat beslutsfattande (Crismart på uppdrag för Försvarsdepartementet)
- Länsstyrelsens samordningsansvar (MSB)

Rapportering

Projektet kommer att löpande avrapporteras genom veckovisa avstämningsmöten med programledning/sponsor/projektledning. Rapportering sker i mall för löpande statusrapportering. Rapportering och arbetsmaterial lagras på programmets projektplats (Projectplace).

Tidsplan för genomförande

Tiderna nedan skall ses som preliminära. Kontinuerlig uppföljning av tidplan sker genom rapportering av punkter definierade i ovanstående projektplan till programledaren.

Mars –maj; beredning

Beredande projektgrupp (styrgruppsmedlemmar) formar underlag för projektram. Styrgrupp beslutar om verkställande av projekt och vidare framtagande av projektdirektiv.

Juni-sep; Formerande av projektdirektiv, avstämning med MSB

Programledare och sponsor genomför avstämning och koordinering med MSB både avseende projektinnehåll och genomförande

Sep-okt Workshop, framtagande av pilot (x3 WS)

Inläsning av bakgrundsmateriel och referensmaterial, internationella exempel. Beredande möten med programledare, MSB och sponsor. Genomförande av workshops

Okt; Framtagande av dokumentation

Analys av workshopdokumentation och syntes av Pilot. Arbetet bedrivs i huvudsak som eget arbete med fastlagda avstämningar med programledare

Okt-Nov; test av pilot,Nov Fastställande av pilot i Styrgrupp

Del II

Nov Remissutskick, kommuner + myndNov-dec Genomförande av förankringsmötenJan -2013 Presentation och förankring på konf/årsmöteFeb-maj – Färdigställande av dokumenterad modell för regionat ramverk -slutrapport

Eventuellt slutseminarium (datum fastställs vid ett senare tillfälle)

Resurser

Samtliga ingående organisationer ombeds bidra med expertis till projekt- och arbetsgrupper. Projektet består av representanter från polisen, räddningstjänstorganisationerna, Trafikverket och MSB.

MSB:s roll i projektet är att bidra med såväl faktisk kompetens avseende metodikfrågor som mer övergripande inriktning kopplat till ämnesområdet. Program och projektledning har i dialog med MSB identifierat följande behov av stöd:

- Textmässigt bidra till rapportens forskningsammansättande kapitel.
- Kontinuerligt bollplank avseende MSB:s mål och vision/systemperspektiv
- Stöd i att akademisera modell och rapport utifrån workshoparbeten
- Stödja i sökandet av relevant material, kompetenser och kontakter

Genomförande

Inom ramen för projektet kommer ett antal arbetsgruppsmöten och workshops att genomföras. Mötesserien planeras att genomföras enligt följande tidplan:

- Möte 1 genomförs den 28 september mellan kl.12-16
- Möte 2 genomförs den 9 oktober mellan kl. 15-19
- Möte 3 genomförs den 19 oktober mellan kl. 13-16
- Möte 4 genomförs den qqqqq mellan kl. rrrrrr
- Möte 5 genomförs den wwwww mellan kl. cccccc

I anslutning till varje möte/workshop förbereder program- och projektledning relevant dokumentation och metod för genomförande. Workshoparna bedrivs iterativt i syfte att snabbt fånga en helhetsbild och utifrån detta successivt fördjupa diskussionen

Sammanställning av resultat

Utöver löpande sammanställningar ska projektet utmynna i en slutrapport där samtliga ingående moment i projektet beskrivs. Slutrapport följer den av programmet fastslagna rapportmall.