

Samlad lägesbild och gemensam analys

Ett utvecklingsprojekt inom ramen för
Program för samverkan – Stockholmsregionen

Projektdirektiv med tillhörande projektplan

Projektdirektiv, *Samlad lägesbild och gemensam analys*

Inledning

Det övergripande målet med *Program för samverkan – Stockholmsregionen* är att säkerställa förmågan att effektivt samordna samhällets resurser att förebygga och minimera oönskade effekter av kända eller plötsligt inträffade händelser, olyckor och kriser. Programmet avser att nå detta övergripande mål genom att skapa:

- en ökad förståelse och kunskap om roller, ansvar och behov
- effektivare samverkansprocesser
- etablerade strukturer för samordnad planering och koordinerade beslut

Syfte och mål

Det övergripande syftet med detta projekt är att genom en fördjupad studie och metodutveckling av samlad lägesbild och gemensam analys konkret stärka den regionala förmågan att vid händelser av olika omfattning, så tidigt som möjligt, kunna erhålla underlag för koordinerade ageranden och beslut, På detta sätt möjliggörs såväl en god planering som proaktiv krishantering inom regionen.

Projektet har framförallt en operativ ansats där tanken är att projektresultat, eventuella lärdomar och utvecklingsbehov hela tiden löpande ska testas mot den operativa vardagen och redan befintliga samverkansstrukturer. Samlad lägesbild och gemensam analys är viktiga beståndsdelar i strävan om att uppnå ett system med kända strukturer för att proaktivt kunna möta kända eller plötsligt inträffade händelser.

I dagsläget bedöms definition och metod för lägesbild och analys skilja sig åt beroende av vilket forum och beslutsnivå den genomförs i samt om den sker i enskild organisation eller i gemensamma forum. En första definition och inventering av förekommande beslutsnivåer och arenor behöver därför inledningsvis genomföras. Det bör noteras att det kan finnas flera olika överlappande arenor.

Vid projektets slut är målet att ha fastställt och dokumenterat ett övergripande arbetssätt samt rutiner för att ta fram en samlad lägesbild och bedriva gemensam analys. Bedömningen är att detta görs bästa genom:

- att finna och redovisa lämpliga och genomförbara metoder för att bedriva samlade lägesbilder och gemensamma analyser kopplade till berörd beslutsnivå och arena/forum.
- att finna och ge förslag till kopplingar/rutiner mellan regional och central nivå både vid planering och operativt vid inträffade händelser
- att finna generella lämpliga rutiner/metoder för enskild analys som stöd för utbildning inom respektive organisation

Avgränsningar

Såväl program som projekt syftar till att utveckla gemensamma behov. En naturlig följd av detta är att fokus i projektet inte ligger på metodutveckling av enskild organisations lägesbild och analys även om enskilda organisationers förmåga är en väsentlig del i ett framgångsrikt samverkanssystem.

Som ytterligare ett viktigt ingångsvärde för projektet bedöms analys genomföras både av enskilda organisationer och i gemensamma forum i de olika beslutnivåerna. En naturlig avgränsning för projektet har i detta sammanhang bedömts vara analyser som rör forum som arbetar med långa tidsskalor (flera månader-år) där andra strukturer både hinner med och har kompetens.

Inom ramen för projektet kommer dock både permanenta och tillfälliga systemövergripande forum att beaktas.

Förväntad effekt

Arbetet ska leda till att erfarenheter och lärdomar fångas upp, formaliseras och sprids till berörda intressenter. Då ambitionen är att höja förmågan och "bli bättre", såväl på aktörsnivå som på samhällsnivå, är det vidare viktigt att just ledordet "lärande" tillåts präglade projektet i sin helhet. Det kommer här vara avgörande att skapa ett gott samarbetsklimat där projektmedlemmarna känner sig bekväma med att peka på såväl styrkor som svagheter i befintligt arbetssätt och rutiner. Lärande handlar i detta sammanhang även om att ta tillvara på befintlig "best-practice".

Utifrån vunna erfarenheter och lärdomar ska arbetet vidare även utmytna i ett förankrat och dokumenterat arbetssätt. Förankring sker förslagsvis genom praktisk tillämpning inom ramen för samverkansfunktion Stockholm.

Koppling till nationell inriktning, programplan och utvecklingsprojekt

För att säkerställa att väsentliga lärdomar tillvaratas och löpande fångas upp är det viktigt att löpande säkerställa att projektet ligger i linje med MSB:s inriktning inom området, den övergripande programplanen och de utvecklingsprojekt som genomförts alternativt planeras att genomföras. I inledningen av detta projekt kommer en viktig del därmed vara att inventera och beakta redan dragna lärdomar och resultat så väl inom programmet som nationell/internationell forskning och erfarenheter. En förutsättning i detta arbete är en nära kommunikation mellan projekt- och programledning, se vidare rapportering.

De projekt som inom programmet primärt bedöms interagera med aktuellt projekt är

- Omvärldsbevakning och informationsdelning (klart)
- Utveckling av samverkansprocesser (klart)
- Vardagssamverkan –"Blåljus" (pågående)
- Koordinerade beslut (pågående)

- Gemensam planering (kommande)

Uppdragets omfattning

Projektet genomförs i sin helhet under 2012 och har delats in i två faser. En första inledande utvecklingsfas genomförs mellan februari-september varpå implementering genomförs därefter (se detaljerad tidplan för genomförande nedan). Det huvudsakliga arbetet kommer att bedrivas mellan mars-juni 2012.

Redovisning

Projektet ska utmynna i en slutrapport som beskriver det undersökta området, hypoteser och modeller för genomförandet samt resultatet i form av en handlingsplan.

Handlingsplanen ska redovisa

- Utvecklingsförslag för omgående implementering
- Förslag till fortsatta studier, projektkopplingar
- Samling av medskick till projektet koordinerade beslut
- Samling av medskick till projekt teknik och ledningsstöd

Projektplan, *Samlad lägesbild och gemensam analys*

Förutsättningar för genomförande

Thomas Sjödin, Länsstyrelsen i Stockholms län är utsedd projektledare med Jan Eriksson, Länsstyrelsen i Stockholms län som utsedd projektsponsor.

4C-Strategies utgör projektstöd och representeras inom ramen för detta projekt av Christine Girod och Ameli Frenne.

Rapportering

Projektet kommer att löpande avrapporteras genom veckovisa avstämningsmöten med programledning/sponsor.

Tidsplan för genomförande

Tiderna nedan skall ses som preliminära. Kontinuerlig uppföljning av tidplan sker genom rapportering av punkter definierade i ovanstående projektplan till programledaren.

Mars - Projektuppstart

Framtagning av aktivitetslista och milstolpar
Information om projektet delges målgruppen
Inventering och definition av begrepp

April-juni - Genomförande av arbetsmöten och workshops

Juni-juli - Sammanställning av resultat i slutrapport

Eventuellt slutseminarium (datum fastställs vid ett senare tillfälle)

Resurser

Samtliga ingående organisationer ombeds bidra med expertis till projekt- och arbetsgrupper. Projektet består av representanter från polisen, räddningstjänstorganisationerna, Trafikverket och MSB.

MSB:s roll i projektet är att bidra med såväl faktisk kompetens avseende metodikfrågor som mer övergripande inriktning kopplat till ämnesområdet. Program och projektledning har i dialog med MSB identifierat följande behov av stöd:

- Forskningssammanställning ("kapitel" + anförande) som underlag till inledningen av projekt
- Metodstöd under den tänkta "verkstadsfasen"
- Kontinuerligt bollplank avseende MSB:s mål och vision/systemperspektiv
- Stöd i att akademisera modell och rapport utifrån verkstadsjobbet
- Övriga intressanta föreläsare och material/kompetenser

Genomförande

Inom ramen för projektet kommer ett antal tematiska arbetsgruppsmöten och halvdagsworkshops att genomföras. Mötesserien planeras att genomföras enligt följande tidplan:

- Möte 1 genomförs den 10 april mellan kl. 09.00-16.00
- Möte 2 genomförs den 26 april mellan kl. 08.00-12.00
- Möte 3 genomförs den 10 maj mellan kl. 08.00-12.00
- Möte 4 genomförs den 24 maj mellan kl. 08.00-12.00
- Möte 5 genomförs den 7 juni mellan kl. 08.00-12.00
- Möte 6 genomförs den 20 juni mellan kl. 08.00-12.00

I anslutning till varje möte/workshop förbereder projektgruppen relevant dokumentation och metod för genomförande. Resultaten av varje genomförd workshop kommer dessutom att dokumenteras och översättas i tydliga aktiviteter där även lärdomar löpande fångas upp för att föda in i nästkommande steg. Detta kan avse såväl planerad tematisk inriktning som specifika frågeställningar som bör belysas för att kunna komma vidare. Projektgruppen avser dessutom i den mån det är möjligt använda sig av relevanta experter som löpande bollplank och remissinstans. Tanken är även att deltagarna mellan varje mötestillfälle ska få med sig en hemuppgift.

Uppstartsmötet 10 april

Syftet med uppstartsmötet är att få till en förankring och samsyn vad gäller projektets upplägg och genomförande samt att deltagarna finner sig själva i modellen som presenteras.

Förmiddagen kommer i huvudsak att ägnas åt en övergripande presentation av projektet emedan eftermiddagen ägnas åt diskussioner i mindre grupper kring de olika delmomenten i projektet.

Agendan för uppstartsmötet ser ut som följande:

- 09.30 – 10.00: Kaffe serveras
- 10.00 - 10.15: Inledning och presentation av deltagare
- 10.15 - 10.45: Presentation av program för samverkan (inklusive resultat från "Gemensam omvärldsbevakning och informationsdelning")
- 10.45–11.00: Bakgrund och förutsättningar för projektet "Samlad lägesbild och gemensam analys"
- 11.00–11.15: Genomgång av projektdirektiv och projektorganisation (ink. planerade arbetsmöten och tidplan, etc.)
- 11.30–12.30: Lunch
- 12.30 – 13.30: Föreläsningsspass Jonas Landgren
- 13.30–16. 00: Workshop – förankring och diskussion kring modellen.

Hemuppgift

Den får inför det andra mötet en hemuppgift som skall lösas innan nästa arbetsmöte.

Deltagarna kommer att delas in i två olika grupper och utifrån sin utgångspunkt få till uppgift att beskriva existerande arbetssätt/praktik med att skapa lägesbilder och analys inom den egna organisationen och det forum de verkar i.

- Grupp 1 representerar det mer planerande perspektivet (med torsdagsmöten som utgångspunkt)
- Grupp 2 representerar systemsamverkans- och det strategiska perspektivet (beslutsfattarnivån vid en insats)

Sammanställning av resultat

Utöver löpande sammanställningar kommer projektet att utmynna i en slutrapport där samtliga ingående moment i projektet beskrivs. Slutrapporten bör även redogöra för arbetssätt och rutiner för att ta fram en gemensam lägesbild och bedriva analys. Detta avser såväl forum, process, metod och tidsskaleberoende. Eventuellt kan stödjande metodmallar utformas och biläggas slutrapporten.

I projektets avslutande och sista steg avser projektgruppen även att genomföra ett seminarium syftandes till att sprida kunskap om projektet.